

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



جلسه توجیهی

برنامه ارتقاء بهره وری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

معاونت اداری، مالی و مدیریت منابع
دفتر برنامه، بودجه و تحول اداری

آذرماه ۱۴۰۱

اقدامات ارتقای بهره‌وری برنامه مصوب وزارت عتف

ارتقای بهره‌وری
آموزش عالی

طرح جهش؛ تمرکز عملیاتی بر شاخص‌های کلیدی عملکرد ستاد وزارت عتف و موسسات با در نظر گرفتن اولویت رویکرد ارتقاء بهره‌وری به عنوان یکی از اهداف اصلی

توسعه زیرساخت‌های بهره‌وری؛ تجهیز دانشگاه‌ها و موسسات به زیرساخت‌های یکپارچه ارتباطی GSB ضمن یکپارچه‌سازی و تجمیع سامانه

آمایش و توانمندسازی رشته‌های دانشگاهی متناسب با مأموریت‌های منطقه‌ای و ملی و همچنین تدوین نقشه راه و برگزاری دوره‌های مهارت‌آموزی دانشجویان، کارکنان و اساتید

اضافه کردن سرفصلی با موضوع بهره‌وری در رشته‌های مدیریت و مهندسی

طرح دانشگاه معین در کمیته بهره‌وری استان‌ها

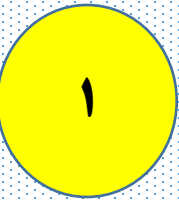
اصلاح و بازنگری شیوه‌نامه‌های؛ "مدیریت عملکرد و جانشین‌پروری" و "جذب و ارتقاء
اعضاء هیات علمی بر اساس حل مسائل صنعت و جامعه"

ملی‌سازی و توسعه سامانه نان با هدف تمرکز بودجه‌های پژوهشی

پیاده‌سازی سامانه بهره‌وری آموزش عالی

مهندسی ارزش فرایندهای محوری ارائه خدمات

پیاده‌سازی نظام مدیریت دانش



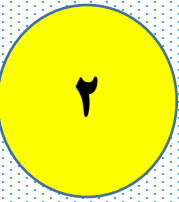
عنوان راهبرد	عنوان سیاست
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
سطح اقدام	سطح اقدام
نوع اقدام	نوع اقدام
آیا اقدام برش استانی دارد	آیا اقدام برش استانی دارد
دستگاه مجری اقدام	دستگاه مجری اقدام
محل تامین بودجه دستگاه	محل تامین بودجه دستگاه
نماگر عملکرد	نماگر عملکرد
تناوب زمانی سنجش نماگر عملکرد	تناوب زمانی سنجش نماگر عملکرد
هدفگذاری نماگر عملکرد	هدفگذاری نماگر عملکرد
سال / ماه شروع اقدام	سال / ماه شروع اقدام
سال / ماه پایان اقدام	سال / ماه پایان اقدام
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

ایجاد انسجام	ایجاد انسجام
یکپارچه سازی ارکان تصمیم گیری و اجرایی	یکپارچه سازی ارکان تصمیم گیری و اجرایی
طرح جهش	طرح جهش
<input checked="" type="checkbox"/> درون واحد <input type="checkbox"/> محیط خرد <input type="checkbox"/> محیط کلان <input type="checkbox"/> عوامل محیطی	<input checked="" type="checkbox"/> درون واحد <input type="checkbox"/> محیط خرد <input type="checkbox"/> محیط کلان <input type="checkbox"/> عوامل محیطی
<input type="checkbox"/> عملیاتی <input type="checkbox"/> پژوهشی <input type="checkbox"/> آموزشی <input type="checkbox"/> ترویجی سایر:	<input type="checkbox"/> عملیاتی <input type="checkbox"/> پژوهشی <input type="checkbox"/> آموزشی <input type="checkbox"/> ترویجی سایر:
<input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استانها <input checked="" type="checkbox"/> استانهای پایلوت:	<input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استانها <input checked="" type="checkbox"/> استانهای پایلوت:
معاونت اداری، مالی و مدیریت منابع در ستاد وزارت عتف با هماهنگی معاونتهای دیگر و همچنین تمامی موسسات با هماهنگی سازمان مدیریت و برنامه ریزی استانها و تمامی سازمانهای زیرمجموعه	معاونت اداری، مالی و مدیریت منابع در ستاد وزارت عتف با هماهنگی معاونتهای دیگر و همچنین تمامی موسسات با هماهنگی سازمان مدیریت و برنامه ریزی استانها و تمامی سازمانهای زیرمجموعه
<input type="checkbox"/> مستقل <input type="checkbox"/> استانی <input type="checkbox"/> تابعه ملی	<input type="checkbox"/> مستقل <input type="checkbox"/> استانی <input type="checkbox"/> تابعه ملی
-درصد پیشرفت طرح	-درصد پیشرفت طرح
-سند	-سند
<input type="checkbox"/> سه ماهه <input type="checkbox"/> شش ماهه <input type="checkbox"/> یکساله	<input type="checkbox"/> سه ماهه <input type="checkbox"/> شش ماهه <input type="checkbox"/> یکساله
سال اول: ۲۰ درصد و ۱ سند	سال اول: ۲۰ درصد و ۱ سند
پایان فصل تابستان: معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	پایان فصل تابستان: معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی
پایان فصل پاییز: ۱۰ درصد	پایان فصل پاییز: ۱۰ درصد
پایان فصل زمستان: ۱۰ درصد	پایان فصل زمستان: ۱۰ درصد
مهر ۱۴۰۱	مهر ۱۴۰۱
اسفند ۱۴۰۲	اسفند ۱۴۰۲
۱۹۵.۵۰۰.۰۰۰	۱۹۵.۵۰۰.۰۰۰
۸.۷۵۰.۰۰۰	۸.۷۵۰.۰۰۰

انتظار از موسسات در سالهای ۱۴۰۱ و ۱۴۰۲

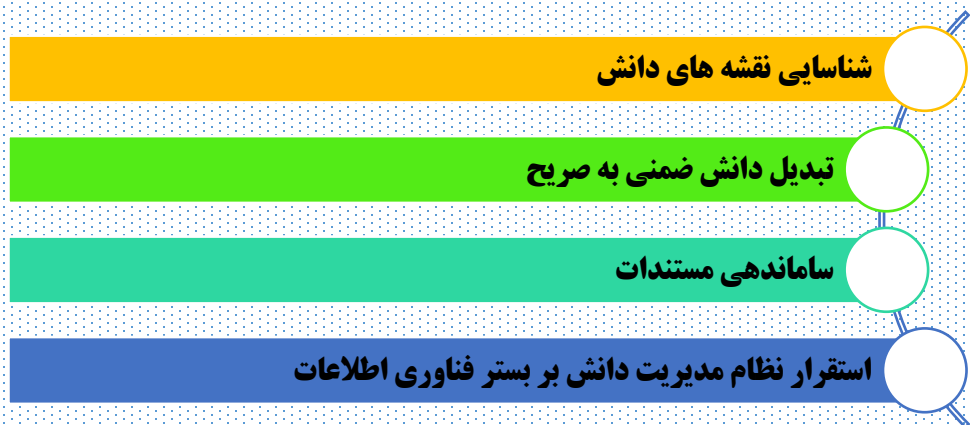
تاریخ	فعالیت
تا پایان آذر ماه	تشکیل جلسه کمیته بهره وری با دستور کار طرح جهش برنامه عملیاتی شامل ۵ گام سه ماهه (۱۴۰۱ و ۱۴۰۲) برای بهبود ۲۰ درصدی شاخصها در پایان سال ۱۴۰۲ (تهیه سند)
تا پایان اسفندماه	درصد پیشرفت برنامه (۲۰ درصد)

سرايه دانشمندان يك درصد به هيات علمي	سرايه اختراع به هيات علمي	سرايه مقاله به هيات علمي
استانداردسازی نسبت کارکنان به دانشجویان، سرايه شرکت های دانش بنیان ثبت شده توسط اعضاء هيات علمي	سرايه هسته های فناور به هيات علمي	سرايه افتخارات ملي به هيات علمي
بهره وري فضای فیزیکی موسسات	نسبت درآمدهای اختصاصی از محل تجاری سازی دانش و دستاوردهای پژوهشی و همچنین پروژه های ارتباط با صنعت و جامعه به درآمدهای کل موسسه	تعداد دانش آموختگان شاغل در رشته های مرتبط با تحصیل خود به کل دانش آموختگان
	تعداد دانش آموختگانی که کسب و کار مرتبط با رشته تحصیلی خود را راه اندازی نموده اند به کل دانش آموختگان	

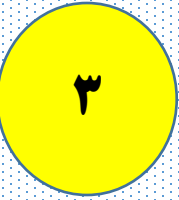


انتظار از موسسات در سالهای ۱۴۰۱ و ۱۴۰۲

تاریخ	فعالیت
تا پایان آذرماه	تشکیل جلسه کمیته بهره وری با دستور کار پیاده سازی نظام مدیریت دانش در دو محور آموزش و پژوهش و فناوری
تا پایان اسفندماه ۱۴۰۱	شناسایی نقشه های دانشی
تا پایان شهریورماه ۱۴۰۲	تبدیل دانش ضمنی به صریح
تا پایان آذرماه ۱۴۰۲	ساماندهی مستندات
تا پایان اسفندماه ۱۴۰۲	استقرار نظام مدیریت دانش بر بستر فناوری اطلاعات



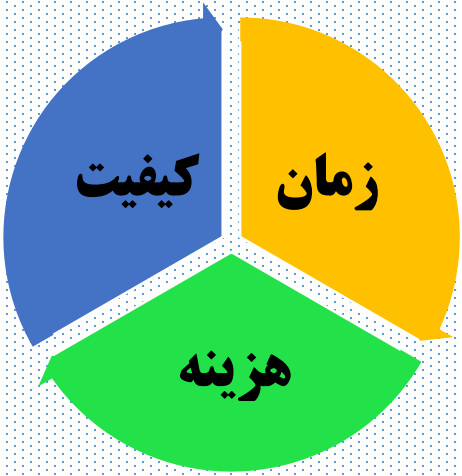
عنوان راهبرد	تعالی عملیات
عنوان سیاست	ارتقای آگاهی و حساسیت تصمیم گیران
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	پیاده سازی نظام مدیریت دانش
سطح اقدام	درون واحد <input checked="" type="checkbox"/> محیط خرد <input type="checkbox"/> محیط کلان <input type="checkbox"/> عوامل محیطی <input type="checkbox"/>
نوع اقدام	عملیاتی <input type="checkbox"/> پژوهشی <input type="checkbox"/> آموزشی <input type="checkbox"/> ترویجی <input type="checkbox"/> سایر:
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استانها <input checked="" type="checkbox"/> استانهای پایلوت:
دستگاه مجری اقدام	معاونت اداری، مالی و مدیریت منابع در ستاد وزارت عتف با هماهنگی معاونتهای دیگر و همچنین تمامی موسسات با هماهنگی سازمان مدیریت و برنامه ریزی استانها و تمامی سازمانهای زیرمجموعه
محل تامین بودجه دستگاه	مستقل <input checked="" type="checkbox"/> استانی <input type="checkbox"/> تابعه ملی <input checked="" type="checkbox"/>
نماگر عملکرد	درصد پیشرفت استقرار نظام مدیریت دانش
تناوب زمانی سنجش نماگر عملکرد	سه ماهه <input type="checkbox"/> شش ماهه <input type="checkbox"/> یکساله <input type="checkbox"/>
هدفگذاری نماگر عملکرد	سالانه: سال اول ۳۴ درصد و سال دوم ۶۶درصد
سال / ماه شروع اقدام	پایان فصل تابستان: معرفی چارجوب و ابلاغ رسمی
سال / ماه پایان اقدام	پایان فصل پاییز: ۱۷درصد پایان فصل زمستان: ۱۷درصد
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	مهر ۱۴۰۱
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	اسفند ۱۴۰۲
	۱۸.۷۲۳.۰۰۰
	۹۲.۳۰۰.۰۰۰



انتظار از موسسات در سالهای ۱۴۰۱ و ۱۴۰۲

عنوان راهبرد	تعالی عملیات
عنوان سیاست	توسعه زیرساخت های بهره وری
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	مهندسی ارزش فرایندهای محوری ارائه خدمات
سطح اقدام	درون واحد <input checked="" type="checkbox"/> محیط خرد <input type="checkbox"/> محیط کلان <input type="checkbox"/> عوامل محیطی <input type="checkbox"/>
نوع اقدام	عملیاتی <input checked="" type="checkbox"/> پژوهشی <input type="checkbox"/> آموزشی <input type="checkbox"/> ترویجی <input type="checkbox"/> سایر:
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استانها <input checked="" type="checkbox"/> استانهای پایلوت:
دستگاه مجری اقدام	معاونت اداری، مالی و مدیریت منابع در ستاد وزارت عتف با هماهنگی معاونتهای دیگر و همچنین تمامی موسسات با هماهنگی سازمان مدیریت و برنامه ریزی استانها و تمامی سازمانهای زیرمجموعه
محل تامین بودجه دستگاه	مستقل <input type="checkbox"/> استانی <input type="checkbox"/> تابعه ملی <input checked="" type="checkbox"/>
نماگر عملکرد	فرایندهای اصلاح و بازنگری شده کل فرایندهای موسسه
تناوب زمانی سنجش نماگر عملکرد	سه ماهه <input type="checkbox"/> شش ماهه <input checked="" type="checkbox"/> یکساله <input type="checkbox"/>
هدفگذاری نماگر عملکرد	سالانه: سال اول ۳۴ درصد و سال دوم ۶۶ درصد پایان فصل تابستان: معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی پایان فصل پاییز: ۱۷ درصد پایان فصل زمستان: ۱۷ درصد
سال / ماه شروع اقدام	مهر ۱۴۰۱
سال / ماه پایان اقدام	اسفند ۱۴۰۲
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۸۴.۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۲۲۲.۰۰۰

تاریخ	فعالیت
تا پایان آذرماه	تشکیل جلسه کمیته بهره وری با دستور کار مهندسی ارزش فرایندهای محوری ارائه خدمات
تا پایان اسفندماه ۱۴۰۱	شناسایی ۲۰ فرایند محوری راهبردی در هر یک از حوزه های آموزش و پژوهش و فناوری
تا پایان شهریورماه ۱۴۰۲	مهندسی ارزش فرایندهای محوری راهبردی حوزه آموزش(هر سه ماه، ۱۰ فرایند)
تا پایان اسفندماه ۱۴۰۲	مهندسی ارزش فرایندهای محوری راهبردی حوزه پژوهش و فناوری(هر سه ماه ۱۰ فرایند)



عنوان راهبرد	تعالی عملیات
عنوان سیاست	توسعه زیرساخت های بهره وری
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	پیاده سازی سامانه بهره وری
سطح اقدام	<input checked="" type="checkbox"/> درون واحد <input type="checkbox"/> محیط خرد <input type="checkbox"/> محیط کلان <input type="checkbox"/> عوامل محیطی
نوع اقدام	<input checked="" type="checkbox"/> عملیاتی <input type="checkbox"/> پژوهشی <input type="checkbox"/> آموزشی <input type="checkbox"/> ترویجی <input type="checkbox"/> سایر:
آیا اقدام برش استانی دارد	<input checked="" type="checkbox"/> بله <input type="checkbox"/> خیر <input checked="" type="checkbox"/> همه استان‌ها <input type="checkbox"/> استان‌های پایلوت:
دستگاه مجری اقدام	معاونت اداری، مالی و مدیریت منابع در ستاد وزارت عتف با هماهنگی معاونت‌های دیگر، سازمان سنجش آموزش کشور، سازمان امور دانشجویان، سازمان پژوهش‌های علمی و صنعتی ایران، دبیرخانه کمیسیون ملی یونسکو در ایران و دانشگاه‌ها، موسسات آموزش عالی، پژوهشی و پارک‌های علم و فناوری
محل تامین بودجه دستگاه	<input type="checkbox"/> مستقل <input type="checkbox"/> استانی <input checked="" type="checkbox"/> تابعه ملی
نماگر عملکرد	درصد پیشرفت برنامه پیاده سازی سامانه
تناوب زمانی سنجش نماگر عملکرد	<input type="checkbox"/> سه ماهه <input type="checkbox"/> شش ماهه <input checked="" type="checkbox"/> یکساله
هدفگذاری نماگر عملکرد	سالانه: سال اول ۳۴ درصد و سال دوم ۶۶ درصد پایان فصل تابستان: معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی پایان فصل پاییز: ۱۷ درصد پایان فصل زمستان: ۱۷ درصد
سال / ماه شروع اقدام	مهر ۱۴۰۱
سال / ماه پایان اقدام	اسفند ۱۴۰۲
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۵۳.۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۱۷.۵۲۴.۰۰۰

انتظار از موسسات در سالهای ۱۴۰۱ و ۱۴۰۲

تاریخ	فعالیت
تا پایان آذرماه	بازنگری و تکمیل اطلاعات فایل اکسل سال ۱۴۰۰
تا پایان اسفند ماه ۱۴۰۱	تکمیل اطلاعات فایل اکسل داده ها بر اساس داده های سال ۱۴۰۱

عنوان راهبرد	ایجاد انسجام
عنوان سیاست	توسعه زیرساخت های بهره وری
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	ملی سازی و توسعه سامانه نان
سطح اقدام	درون واحد <input checked="" type="checkbox"/> محیط خرد <input type="checkbox"/> محیط کلان <input type="checkbox"/> عوامل محیطی <input type="checkbox"/>
نوع اقدام	عملیاتی <input checked="" type="checkbox"/> پژوهشی <input type="checkbox"/> آموزشی <input type="checkbox"/> ترویجی <input type="checkbox"/> سایر:
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input type="checkbox"/> خیر <input checked="" type="checkbox"/> همه استان ها <input type="checkbox"/> استان های پایلوت:
دستگاه مجری اقدام	معاونت پژوهشی و معاونت فناوری و نوآوری در ستاد وزارت عتف
محل تامین بودجه دستگاه	مستقل <input checked="" type="checkbox"/> استانی <input type="checkbox"/> تابعه ملی <input type="checkbox"/>
نماگر عملکرد	-درصد پیشرفت سامانه -درصد مشارکت اساتید در سامانه -تعداد طرح های ارائه شده
تناوب زمانی سنجش نماگر عملکرد	سه ماهه <input type="checkbox"/> شش ماهه <input checked="" type="checkbox"/> یکساله <input type="checkbox"/>
هدفگذاری نماگر عملکرد	۱-درصد پیشرفت سامانه سالانه: سال اول ۳۴ درصد و سال دوم ۶۶درصد پایان فصل تابستان: معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی پایان فصل پاییز: ۱۷درصد پایان فصل زمستان: ۱۷درصد ۲- درصد مشارکت اساتید در سامانه سالانه: سال اول ۲۰درصد و سال دوم ۴۰ درصد پایان فصل تابستان: معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی پایان فصل پاییز: ۱۰درصد پایان فصل زمستان: ۱۰درصد ۳- تعداد طرح های ارائه شده سالانه: سال اول ۶۲ طرح (دو طرح اولویت دار منطقه ای برای هر استان) و هر سال ۵ طرح اولویت دار و یکپارچه منطقه ای برای هر استان (در مجموع، ۱۵۳ طرح) پایان فصل تابستان: معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی پایان فصل پاییز: ۳۱ طرح پایان فصل زمستان: ۳۱ طرح

انتظار از موسسات در سالهای ۱۴۰۱ و ۱۴۰۲

تاریخ	فعالیت
تا پایان آذرماه	مشخص کردن ۵ مساله اصلی در استان با هماهنگی دستگاههای اجرایی متولی
تا پایان اسفندماه ۱۴۰۱	- وارد کردن اطلاعات اعضای هیات علمی بر حسب توانمندی در سامانه نان - عقد قرارداد یا تفاهم نامه در ارتباط با ۲ طرح پژوهشی اولویت دار ۱۲ ماهه
تا پایان خردادماه ۱۴۰۲	- گزارش پیشرفت ۳ ماهه ۲۵ درصد جل حل مساله استانی دو طرح اولویت دار راهبردی - عقد قرارداد یا تفاهم نامه جهت حل ۳ مساله دیگر در استان و تعریف طرح پژوهشی ۹ ماهه به صورت کامل
تا پایان شهریورماه ۱۴۰۲	به روز رسانی اطلاعات اعضای هیات علمی
تا پایان اسفندماه ۱۴۰۲	- در ارتباط با دو طرح الویت دار - در ارتباط با سایر طرح ها به صورت سه ماهه، گزارش پیشرفت ۳۳ درصد ارائه شود



انتظار از موسسات در سالهای ۱۴۰۱ و ۱۴۰۲

تاریخ	فعالیت
تا پایان آذرماه	تشکیل جلسه کمیته بهره وری با دستور کار دولت الکترونیک
تا پایان اسفندماه ۱۴۰۱	مصوب نمودن پیاده سازی برنامه دولت الکترونیک به طور کامل در سال ۱۴۰۲
تا پایان خردادماه ۱۴۰۲	گزارش پیشرفت ۲۵ درصد
تا پایان شهریورماه ۱۴۰۲	گزارش پیشرفت ۵۰ درصد
تا پایان آذرماه ۱۴۰۲	گزارش پیشرفت ۷۵ درصد
تا پایان اسفندماه ۱۴۰۲	گزارش پیشرفت ۱۰۰ درصد

عنوان راهبرد	تعالی عملیات
عنوان سیاست	توسعه زیرساخت های بهره وری
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	تجهیز دانشگاه ها و موسسات به زیرساخت های یکپارچه ارتباطی GSB ضمن تجمیع سامانه های دیگر موجود در سازمانها و موسسات
سطح اقدام	درون واحد <input checked="" type="checkbox"/> محیط خرد <input type="checkbox"/> محیط کلان <input type="checkbox"/> عوامل محیطی <input type="checkbox"/>
نوع اقدام	عملیاتی <input checked="" type="checkbox"/> پژوهشی <input type="checkbox"/> آموزشی <input type="checkbox"/> ترویجی <input type="checkbox"/> سایر:
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان‌ها <input checked="" type="checkbox"/> استان‌های پایلوت:
دستگاه مجری اقدام	واحد فناوری اطلاعات ستاد، تمامی موسسات با هماهنگی سازمان مدیریت و برنامه ریزی استانها و تمامی موسسات
محل تامین بودجه دستگاه	مستقل <input type="checkbox"/> استانی <input type="checkbox"/> تابعه ملی <input checked="" type="checkbox"/>
نماگر عملکرد	خدمات پیادسازی به صورت الکترونیک کل خدمات موسسه
تناوب زمانی سنجش نماگر عملکرد	سه ماهه <input type="checkbox"/> شش ماهه <input checked="" type="checkbox"/> یکساله <input type="checkbox"/>
هدفگذاری نماگر عملکرد	سالانه: سال اول ۱۰ درصد و سال دوم ۹۰ درصد پایان فصل تابستان: معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی
سال / ماه شروع اقدام	مهر ۱۴۰۱
سال / ماه پایان اقدام	اسفند ۱۴۰۲
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۸۳.۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۲۱.۰۰۰

عنوان راهبرد	عنوان سیاست
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
سطح اقدام	نوع اقدام
آیا اقدام برش استانی دارد	دستگاه مجری اقدام
محل تامین بودجه دستگاه	محل تامین بودجه دستگاه
نماگر عملکرد	نماگر عملکرد
تناوب زمانی سنجش نماگر عملکرد	تناوب زمانی سنجش نماگر عملکرد
هدفگذاری نماگر عملکرد	هدفگذاری نماگر عملکرد
سال / ماه شروع اقدام	سال / ماه شروع اقدام
سال / ماه پایان اقدام	سال / ماه پایان اقدام
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

عنوان راهبرد	عنوان سیاست
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
سطح اقدام	نوع اقدام
آیا اقدام برش استانی دارد	دستگاه مجری اقدام
محل تامین بودجه دستگاه	محل تامین بودجه دستگاه
نماگر عملکرد	نماگر عملکرد
تناوب زمانی سنجش نماگر عملکرد	تناوب زمانی سنجش نماگر عملکرد
هدفگذاری نماگر عملکرد	هدفگذاری نماگر عملکرد
سال / ماه شروع اقدام	سال / ماه شروع اقدام
سال / ماه پایان اقدام	سال / ماه پایان اقدام
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

انتظار از موسسات در سالهای ۱۴۰۱ و ۱۴۰۲

تاریخ	فعالیت
تا پایان آذرماه	تشکیل جلسه کمیته بهره وری با دستور کار بازنگری شیوه نامه مدیریتی عملکرد و جانشین پروری
تا پایان اسفندماه ۱۴۰۱	مصوب نمودن برنامه بازنگری شیوه نامه مدیریتی عملکرد و جانشین پروریدر سال ۱۴۰۲
تا پایان خردادماه ۱۴۰۲	گزارش پیشرفت ۲۵ درصد
تا پایان شهریورماه ۱۴۰۲	گزارش پیشرفت ۵۰ درصد
تا پایان آذرماه ۱۴۰۲	گزارش پیشرفت ۷۵ درصد
تا پایان اسفندماه ۱۴۰۲	گزارش پیشرفت ۱۰۰ درصد

وحدت رویه

شفافیت و کاهش تناقض در نهادهای ملاک عمل

اصلاح و بازنگری شیوه نامه مدیریت عملکرد و جانشین پروری

درون واحد محیط خرد محیط کلان عوامل محیطی

عملیاتی پژوهشی آموزشی ترویجی سایر:

بله خیر همه استان‌ها استان‌های پایلوت:

معاونت اداری، مالی و مدیریت منابع در ستاد وزارت عتف با هماهنگی معاونتهای دیگر و همچنین تمامی موسسات با هماهنگی سازمان مدیریت و برنامه ریزی استانها و تمامی سازمانهای زیرمجموعه

مستقل استانی تابعه ملی

سال اول:

تعداد فرمهای بازنگری شده با رویکرد بهروری و ارزیابی ۳۶۰ درجه

کل فرمهای ارزیابی عملکرد

سال دوم: تشکیل کارنامه عملکرد کارکنان و ارتباط آن با سایر نظامهای مدیریتی

سه ماهه شش ماهه یکساله

سالانه: سال اول ۱۰ درصد و سال دوم ۹۰درصد

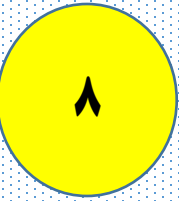
پایان فصل تابستان: معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی
پایان فصل پاییز: ۵درصد
پایان فصل زمستان: ۵درصد

مهر ۱۴۰۱

اسفند ۱۴۰۲

۳۶.۰۰۰

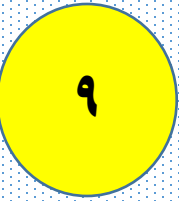
۹.۰۰۰



عنوان راهبرد	ایجاد انسجام
عنوان سیاست	همراستاسازی راهبردی مسئله محور
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	طرح آمایش و توانمندسازی رشته های دانشگاهی متناسب با مأموریت‌های منطقه ای و ملی و همچنین تدوین نقشه راه و برگزاری دوره های مهارت آموزی دانشجویان، کارکنان و اساتید
سطح اقدام	درون واحد <input checked="" type="checkbox"/> محیط خرد <input type="checkbox"/> محیط کلان <input type="checkbox"/> عوامل محیطی <input type="checkbox"/>
نوع اقدام	عملیاتی <input checked="" type="checkbox"/> پژوهشی <input type="checkbox"/> آموزشی <input type="checkbox"/> ترویجی <input type="checkbox"/> سایر:
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان‌ها <input checked="" type="checkbox"/> استان‌های پایلوت:
دستگاه مجری اقدام	معاونت آموزشی، معاونت پژوهشی و معاونت فناوری و نوآوری و همچنین معاونت اداری مالی و مدیریت منابع در ستاد وزارت عتف با هماهنگی مرکز نظارت، ارزیابی و تضمین کیفیت علوم، معاونت آموزشی و پژوهشی سازمان سنجش آموزش کشور، سازمان امور دانشجویان، سازمان پژوهش‌های علمی و صنعتی ایران، دبیرخانه کمیسیون ملی یونسکو در ایران و دانشگاه ها، موسسات آموزش عالی، پژوهشی و پارک‌های علم و فناوری
محل تامین بودجه دستگاه	مستقل <input type="checkbox"/> استانی <input type="checkbox"/> تابعه ملی <input checked="" type="checkbox"/>
نماگر عملکرد	تعداد رشته‌های بازنگری شده کل رشته‌های موسسات نماگر دوم: نفر ساعت کارگاه‌های آموزشی و مهارتی برگزاری شده متناسب با نیاز و مأموریت منطقه‌ای و ملی موسسه و سازمان
تناوب زمانی سنجش نماگر عملکرد	سه ماهه <input type="checkbox"/> شش ماهه <input checked="" type="checkbox"/> یکساله <input type="checkbox"/>
هدفگذاری نماگر عملکرد	سالانه: (نماگر اول) سال اول ۱۰ درصد و سال دوم ۹۰ درصد پایان فصل تابستان: معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی پایان فصل پاییز: ۵ درصد پایان فصل زمستان: ۵ درصد
سال / ماه شروع اقدام	سالانه: (نماگر دوم) سال اول ۱۰ درصد و سال دوم ۹۰ درصد (در مجموع سال اول و دوم ۲۲۰۰۰ نفر ساعت دوره های مهارت آموزی در نظام آموزش عالی کشور) پایان فصل تابستان: معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی پایان فصل پاییز: ۵ درصد پایان فصل زمستان: ۵ درصد
سال / ماه پایان اقدام	مهر ۱۴۰۱
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	اسفند ۱۴۰۲
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۳۸.۰۰۰
	۷.۵۰۰

انتظار از موسسات در سالهای ۱۴۰۱ و ۱۴۰۲

تاریخ	فعالیت
تا پایان آذرماه	تشکیل جلسه کمیته بهره وری با دستور کار طرح آمایش شامل: تعریف ۸ ساعت دوره های توانمندسازی و مهارت آموزی برای هر یک از گروه‌های دانشجویان، کارکنان هیات علمی و غیرهیات علمی در هر فصل
تا پایان اسفندماه ۱۴۰۱	مصوب نمودن برنامه آمایش در سال ۱۴۰۲
تا پایان خردادماه ۱۴۰۲	گزارش برگزاری
تا پایان شهریورماه ۱۴۰۲	گزارش برگزاری
تا پایان آذرماه ۱۴۰۲	گزارش برگزاری
تا پایان اسفندماه ۱۴۰۲	گزارش برگزاری



عنوان راهبرد	ایجاد انسجام
عنوان سیاست	همراستایی و یکسان سازی اهداف غایی موسسات
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	بازنگری و اصلاح شیوه نامه جذب و ارتقاء اعضای هیات علمی بر اساس حل مسائل صنعت و جامعه
سطح اقدام	درون واحد <input checked="" type="checkbox"/> محیط خرد <input type="checkbox"/> محیط کلان <input type="checkbox"/> عوامل محیطی <input type="checkbox"/>
نوع اقدام	عملیاتی <input checked="" type="checkbox"/> پژوهشی <input type="checkbox"/> آموزشی <input type="checkbox"/> ترویجی <input type="checkbox"/> سایر:
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان‌ها <input checked="" type="checkbox"/> استان‌های پایلوت:
دستگاه مجری اقدام	مرکز جذب اعضای هیات علمی ستاد وزارت عتف با هماهنگی همچنین معاونت آموزشی تمامی موسسات با هماهنگی سازمان مدیریت و برنامه ریزی استانها و تمامی سازمانهای زیرمجموعه
محل تامین بودجه دستگاه	مستقل <input type="checkbox"/> استانی <input type="checkbox"/> تابعه ملی <input checked="" type="checkbox"/>
نماگر عملکرد	اعضاء هیات علمی جذب شده با اخذ بالای ۵۰ درصد امتیاز ارتباط با صنعت کل اعضای هیات علمی جذب شده
تناوب زمانی سنجش نماگر عملکرد	سه ماهه <input type="checkbox"/> شش ماهه <input checked="" type="checkbox"/> یکساله <input type="checkbox"/>
هدفگذاری نماگر عملکرد	سالانه: سال اول ۱۰ درصد و سال دوم ۹۰ درصد
	پایان فصل تابستان: معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی
سال / ماه شروع اقدام	مهر ۱۴۰۱
سال / ماه پایان اقدام	اسفند ۱۴۰۲
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۳۵.۷۵۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۹.۲۵۰

انتظار از موسسات در سالهای ۱۴۰۱ و ۱۴۰۲

تاریخ	فعالیت
تا پایان آذرماه	تشکیل جلسه کمیته بهره وری با دستور کار اصلاح آیین نامه جذب و ارتقا
تا پایان اسفندماه ۱۴۰۱	مصوب نمودن برنامه اصلاح آیین نامه جذب و ارتقا در سال ۱۴۰۲
در پایان هر فصل ۱۴۰۲	گزارش درصد جذب اعضای هیات علمی با وزن اصلاح شده حل مسائل صنعت و جامعه (طرح های پژوهشی) در فراخوانهای جذب

عنوان راهبرد	عنوان سیاست	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	عنوان اقدام	نوع اقدام	آیا اقدام برش استانی دارد	دستگاه مجری اقدام	محل تامین بودجه دستگاه	نماگر عملکرد	تناوب زمانی سنجش نماگر عملکرد	هدفگذاری نماگر عملکرد	سال / ماه شروع اقدام	سال / ماه پایان اقدام	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	
وحدت رویه	همراستاسازی راهبردی مساله محور	طرح دانشگاه معین در کمیته بهره وری	درون واحد <input checked="" type="checkbox"/> محیط خرد <input type="checkbox"/> محیط کلان <input type="checkbox"/> عوامل محیطی <input type="checkbox"/>	عملیاتی <input checked="" type="checkbox"/> پژوهشی <input type="checkbox"/> آموزشی <input type="checkbox"/> ترویجی <input type="checkbox"/> سایر:	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استانها <input type="checkbox"/> استانهای پایلوت:	معانت پژوهشی ستاد وزارت عتف و معاونت پژوهشی و دفاتر ارتباط با صنعت موسسات آموزش عالی، پژوهشی و پارکهای علم و فناوری	مستقل <input type="checkbox"/> استانی <input type="checkbox"/> تابعه ملی <input checked="" type="checkbox"/>	۱۲- استان ۱۰-دستگاه اجرایی	سه ماهه <input type="checkbox"/> شش ماهه <input checked="" type="checkbox"/> یکساله <input type="checkbox"/>	سالانه: سال اول ۱۲ استان و سال دوم ۱۰ دستگاه	پایان فصل تابستان: معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	پایان فصل پاییز: ۶ استان - دستگاه اجرایی	پایان فصل زمستان: ۴ استان - دستگاه اجرایی	۳۳.۶۲۰	۱۰.۱۲۰
											مهر ۱۴۰۱	اسفند ۱۴۰۲			

انتظار از موسسات در سالهای ۱۴۰۱ و ۱۴۰۲

تاریخ	فعالیت
تا پایان آذرماه	معرفی دانشگاههای علم و صنعت ایران، دانشگاه فردوسی مشهد، دانشگاه مازندران، دانشگاه یزد، دانشگاه شهید باهنر کرمان، دانشگاه اصفهان، دانشگاه شهید چمران اهواز در سال اول به عنوان دانشگاههای معین از سوی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری
تا پایان اسفندماه ۱۴۰۱	منتظر اعلام بخشنامه جدید

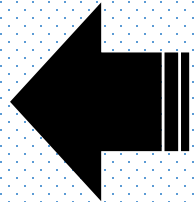
عنوان راهبرد	عنوان سیاست	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	سطح اقدام	نوع اقدام	آیا اقدام برش استانی دارد	دستگاه مجری اقدام	محل تامین بودجه دستگاه	نماگر عملکرد	تناوب زمانی سنجش نماگر عملکرد	هدفگذاری نماگر عملکرد	سال / ماه شروع اقدام	سال / ماه پایان اقدام	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	
عنوان راهبردی	توسعه زیرساختهای نرم بهره وری	افزافه کردن سرفصلی با موضوع بهره وری در رشته های مدیریت و مهندسی	درون واحد <input checked="" type="checkbox"/> محیط خرد <input type="checkbox"/> محیط کلان <input type="checkbox"/> عوامل محیطی <input type="checkbox"/>	عملیاتی <input checked="" type="checkbox"/> پژوهشی <input type="checkbox"/> آموزشی <input type="checkbox"/> ترویجی <input type="checkbox"/> سایر:	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استانها <input checked="" type="checkbox"/> استانهای پابلوت:	معاونت اداری، مالی و مدیریت منابع و معاونت آموزشی در ستاد وزارت عتف با تاکید بر دفتر گسترش آموزش عالی و دفتر برنامه ریزی آموزش عالی، معاونت آموزشی و معاونت آموزشی موسسات آموزش عالی، پژوهشی و پارکهای علم و فناوری	مستقل <input type="checkbox"/> استانی <input type="checkbox"/> تابعه ملی <input checked="" type="checkbox"/>	تعداد موسسات آموزشی و پژوهشی دارای رشته های مدیریت و مهندسی که سرفصل آموزشی بهره وری در آنها اضافه گردیده	سه ماهه <input type="checkbox"/> شش ماهه <input checked="" type="checkbox"/> یکساله <input type="checkbox"/>	سالانه: سال اول ۱۰ درصد و سال دوم ۹۰ درصد	پایان فصل تابستان: معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	پایان فصل پاییز: ۵ درصد	پایان فصل زمستان: ۵ درصد	۶۰۲۵۰	۱۵۰۶۳۰
											مهر ۱۴۰۱	اسفند ۱۴۰۲			

انتظار از موسسات در سالهای ۱۴۰۱ و ۱۴۰۲

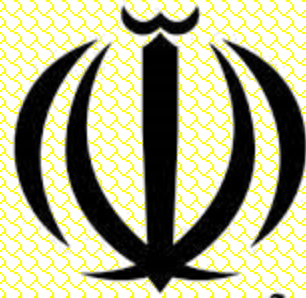
تاریخ	فعالیت
تا پایان آذرماه	طرح بحث در کمیته بهره وری
تا پایان اسفندماه ۱۴۰۱	مصوب نمودن درس بهره وری در موسسه برای نیمسال اول ۱۴۰۲

اقدامات فرابخشی

ردیف	مسائل یا نشانه‌های عدم بهره‌وری	عامل عدم بهره‌وری
۱۲	چرخه معیوب علم، فناوری، نوآوری به ویژه در زمینه تجاری‌سازی یافته‌های پژوهشی	بی‌انگیزگی و عدم وجود نگاه تجاری‌سازی در هماهنگی نیازهای سطح منطقه
۱۳	مشخص نبودن شبکه ارتباطی منطقه‌ای بین دانشگاه‌ها، پژوهشگاه‌ها، پارک‌های علم و فناوری با صنایع اولویت‌دار و محوری منطقه	بی‌انگیزگی و عدم وجود رویکرد نظام نوآوری منطقه ای و شبکه-سازی در سطح استان‌ها
۱۴	عدم انسجام قراردادها و تفاهم نامه‌های کلان که خروجی مطلوب به همراه داشته باشد (مانند اشتغال دانشجویان)	ناچیزبودن برنامه بلند مدت و اثربخش در تعاملات و همکاری‌های صنعتی
۱۵	جایگاه و رتبه نامناسب موسسات در نظام-های رتبه بندی ملی و بین‌المللی	عدم بومی‌سازی نظام‌های رتبه بندی بین‌المللی در سطح موسسه



- نقش فعال موسسه در کمیته بهره‌وری استان
- عقد تفاهم نامه با پارک‌های علم و فناوری، شرکتهای بزرگ منطقه ای، دستگاههای اجرایی



جمهوری اسلامی ایران
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

با سپاس فراوان از همراهی و توجه شما

معاونت اداری، مالی و مدیریت منابع
دفتر برنامه، بودجه و تحول اداری

آذرماه ۱۴۰۱